

INTERIM REPORT

2026
中期報告


友誼時光
FRIENDTIMES

友誼時光股份有限公司
於開曼群島註冊成立的有限公司

股票代號
06820.HK

The background of the entire page is a light blue illustration. On the left, a person with long, wavy hair and glasses is shown from the chest up, looking towards the viewer. They are wearing a necklace and a long earring. On the right, there is a large lotus pond with several lotus flowers in various stages of bloom and large, dark green leaves. A hand is visible holding a lotus flower. The overall style is soft and artistic, with a monochromatic blue color scheme.

目錄

	頁次
釋義	2
公司資料	5
財務摘要	7
管理層討論及分析	8
其他資料	27
審閱報告	37
綜合損益表	38
綜合損益及其他全面收益表	39
綜合財務狀況表	40
綜合權益變動表	42
簡明綜合現金流量表	44
未經審核中期財務報告附註	45

釋義

「採納日期」	指	2020年9月14日，即董事會採納股份獎勵計劃的日期
「AI」	指	人工智能
「AIGC」	指	AI Generated Content，是指利用人工智能技術來生成內容
「APP」	指	智能手機的第三方應用程序
「審核委員會」	指	本公司按照上市規則的規定成立的審核委員會，以審閱及監督本集團財務報告制度、風險管理及內部監控
「核數師」	指	畢馬威會計師事務所（執業會計師），於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
「獎勵」	指	董事會向選定參與者授出的獎勵，賦予選定參與者權利根據董事會釐定的條款及條件獲得有關數目的獎勵股份及有關收入
「獎勵股份」	指	就選定參與者而言，由董事會根據獎勵釐定的股份數目
「董事會」	指	本公司董事會
「首席執行官」	指	首席執行官
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本報告而言及僅供地理參考，除非特別說明，否則本文中不包含香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「公司」	指	友誼時光股份有限公司，於2018年11月16日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及於2019年10月8日在聯交所上市的公司（股份代號：6820）

釋義

「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，就本報告而言，指本公司控股股東蔣先生、Gorgeous Sunshine、Eternal Heart、Ling Long、Future Wisdom、Warm Sunshine及Agile Eagle（定義分別見招股章程）
「董事」	指	本公司董事
「合資格參與者」	指	董事會全權酌情認為將會或已經對本集團任何成員公司作出貢獻的任何高級及中級管理層、核心技術人員及主要僱員
「按公允價值計入損益」	指	按公允價值計入損益
「本集團」或「我們」或「友誼時光」	指	本公司及其附屬公司，或於文義所指本公司成為其現時附屬公司的控股公司之前的任何時間，指本公司現時的附屬公司及由該等附屬公司或其前身（視情況而定）經營的業務
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年10月8日，即本公司股份於聯交所上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「小遊戲」	指	以小程序等為載體的新遊戲產品形態，具備無需下載、即點即玩、體驗輕便等特點
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「招股章程」	指	本公司日期為2019年9月24日的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司按照上市規則的規定成立的薪酬委員會

釋義

「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「計劃規則」	指	股份獎勵計劃規則(經不時修訂)
「選定參與者」	指	董事會根據計劃規則選定的合資格參與者，其持有存續獎勵
「高級管理層」	指	本公司高級管理層
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份獎勵計劃」	指	本公司於採納日期採納的股份獎勵計劃(以其現有或任何經修訂形式)
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	現時及不時屬本公司附屬公司(定義見香港法例第622章公司條例及上市規則)之公司，不論於香港、英屬處女群島、中國或其他地方註冊成立
「信託」	指	由信託契據構成的信託
「信託契據」	指	本公司、受託人及其代名人訂立的信託契據(經不時重列、補充及修訂)
「受託人」	指	獲本公司委任管理股份獎勵計劃的受託人
「%」或「百分比」	指	百分比

公司資料

執行董事

蔣孝黃先生(董事會主席及首席執行官)
徐林先生
孫波先生

獨立非執行董事

祝偉先生
張勁松先生
唐海燕女士

審核委員會成員

祝偉先生(主席)
張勁松先生
唐海燕女士

薪酬委員會成員

張勁松先生(主席)
蔣孝黃先生
祝偉先生

提名委員會成員

蔣孝黃先生(主席)
張勁松先生
唐海燕女士

公司秘書

馮慧森女士

授權代表

蔣孝黃先生
馮慧森女士

註冊辦事處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House, Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands

於中國主要營業地點

中國江蘇省
蘇州工業園區
啟泰路68號
友誼時光大廈

於香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1910室

本公司網址

www.friendtimes.net

股份代號

6820

主要股份過戶登記處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House, Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

公司資料

香港法律顧問

周俊軒律師事務所
與北京市通商律師事務所聯營
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈3401室

主要往來銀行

中國建設銀行蘇州分行
中國
江蘇省蘇州市
蘇州工業園區
蘇州大道18號建園大廈

香港上海匯豐銀行有限公司
香港
灣仔
告士打道88號6樓

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
於《會計和財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

財務摘要

以下為本集團業績摘要：

業績

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
收益	599,494	623,463
毛利	450,617	459,113
期內溢利	70,859	40,713

資產、負債及權益

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
資產總額	1,480,826	1,434,597
負債總額	206,143	194,599
權益總額	1,274,683	1,239,998

管理層討論及分析

概覽

作為中國領先的研運一體化手機遊戲開發商、發行商及運營商，本集團始終堅持以內容為本、精品優先，致力於打造經久不衰的高質量產品，成為全球卓越的文化創意企業。

本集團總部位於中國蘇州，在中國成都、中國香港及韓國設有分支機構，並於2019年10月8日在聯交所主板上市。自2010年成立以來，先後成功推出《熹妃傳》、《熹妃Q傳》、《浮生為卿歌》、《凌雲諾》、《浮生憶玲瓏》、《杜拉拉升職記》、《花與緋想》、《心跳陷落》等核心產品，深受用戶喜愛。

作為國家文化出口重點企業及女性向遊戲細分領域領軍者，本集團擁有專業的全球化發行與運營團隊，在穩固國內女性市場領先地位的同時，積極開拓泛用戶、小遊戲賽道及海外市場。我們秉承「讓文化創造價值」的企業使命，致力於將優秀的中華文化傳播至更廣泛的群體與地區，以此搭建全球優秀文化交流載體，推動文化的傳承與弘揚，不斷開拓文化價值，塑造文化更深遠的影響力。

回顧

截至2026年6月30日止六個月，本集團的收益總額約為人民幣599.5百萬元，較2025年同期減少約3.8%；期內溢利約為人民幣70.9百萬元，較2025年同期增長約74.0%，主要是由於按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動淨收益以及投資收益增加所致。

友誼時光深入踐行「多元化、精品化」及研運一體戰略，構建從需求捕捉到產品優化的高效閉環。研發團隊深度洞察市場動向與用戶偏好，提升在研產品成功率；發行及運營團隊實時反饋並反哺研發迭代，形成研運協同的良性循環。依託這一模式，我們持續拓展用戶圈層，挖掘新興市場增量，培育新的業績增長點。在鞏固女性向古風賽道領先地位的同時，集團積極探索更具創意與輕量化特徵的產品形態，逐步構建起女性向古風、女性向現代及創意類三大核心矩陣，覆蓋APP遊戲與小遊戲雙端佈局。通過精研玩法設計、場景特效、美術質量與音樂表現，我們在產品迭代上持續加注，有效延長產品生命週期，致力於為玩家帶來更加豐富多元的遊戲體驗。

管理層討論及分析

友誼時光持續深化產品矩陣，增強多元化產品長線運營實力。古風遊戲以沉浸式敘事、國風美學與創新交互機制鞏固領先優勢；現代題材產品則聚焦女性現代生活圖景，以鮮明都市符號與時尚表達精準卡位興趣圈層；創意類產品通過差異化玩法和風格化表達，持續豐富產品線多元魅力。經過系統性佈局，品類突破成效顯著：2026年上半年女性向古風類營收佔比53.2%，現代類佔比達38.5%，創意類佔比8.3%。報告期內多款遊戲表現亮眼，《杜拉拉升職記》躋身抖音小遊戲暢銷榜Top10，《熹妃傳》進入抖音小遊戲暢銷榜Top50，《心跳陷落》闖入抖音及微信小遊戲暢銷榜Top50。

友誼時光以「技術賦能創作、智能重塑體驗」為核心戰略，持續深化AI與遊戲業務的融合，構建覆蓋研發、發行、運營全鏈路的AI應用體系。公司圍繞平台級工具開發、數據資產沉澱、智能體創新及AI原生玩法四大方向，搭建涵蓋美術、程序、文案、翻譯、音頻等多環節的AI工具矩陣，並通過知識庫與數據庫整合，實現創作經驗的標準化復用。在研發生產端，AI已深度嵌入美術生成全流程，覆蓋UI設計、建模、動畫及2D／3D作品產出，顯著提升資源製作效率。同時，AI代碼生成技術廣泛應用於程序開發、系統測試及缺陷修復，有效縮短項目迭代週期，降低人力與時間成本。自動化測試環節亦引入AI能力，提升穩定性與覆蓋率。此外，公司積極擁抱國產操作系統生態，旗下多款遊戲已完成華為鴻蒙原生應用開發，正式加入鴻蒙生態。

在運營與發行環節，公司同樣實現AI的體系化賦能，重點覆蓋本地化、客服、投放及資源管理等場景。AI本地化翻譯已全面覆蓋旗下所有遊戲的海外版本，保障文化適配與響應速度；AI智能客服為玩家提供高效、精準的交互服務，優化用戶體驗。廣告投放端接入AI輔助策略，提升質量效率與轉化數據。在內部資源管理層面，公司搭建智能美術資產管理平台，藉助AI智能標籤與檢索功能，實現對美術資源的高效復用，降低重複製作成本。同時，在產品立項與版本更新早期，輔助完成遊戲角色、場景、道具設計，優化玩法、動效、風格測試效果，加速項目驗證流程，提升產品立項決策及版本更新迭代效率。

管理層討論及分析

在IP運營與品牌推廣方面，公司藉助AIGC技術高效生成創意內容，製作多部AI漫劇，例如圍繞《杜拉拉升職記》和《心跳陷落》的衍生漫劇及《師兄別跪了，我修了無情道》等劇集，目前已在抖音、小紅書、視頻號及紅果等平台上線，劇集累計播放量超千萬。同時，公司將衍生漫劇嵌入品宣、質量及素材製作等營銷環節，通過富有劇情張力的視覺化敘事，打造更具代入感的創意內容。漫劇延展了IP的敘事維度，強化玩家對遊戲世界觀的認同與情感聯結，為品牌長期建設積澱內容資產。目前，公司AI應用正從發行、運營與產品策劃全鏈條延伸至內容創意與品牌營銷，進一步釋放「AI+遊戲」的協同潛力。

友誼時光秉持開放心態，迎接全球人工智能的產業變革與快速迭代，以戰略投資與財務投資共同賦能業務創新，為企業可持續發展注入新動能。例如，公司近期參投中山市博頓光電科技有限公司（「**博頓光電**」）。博頓光電專注於國產高端離子源及離子束設備，掌握從核心部件、整機裝備到應用工藝的全鏈條核心技術，為下一代原子級製造奠定紮實工業基礎；其在聚變能源、量子科技等未來產業，以及航空航天、光通信、泛半導體等前沿新質產業均實現稀缺卡位。此外，公司參投靈心巧手（北京）科技股份有限公司（「**靈心巧手**」）。靈心巧手是全球領先的靈巧手企業，專注高性能末端執行器與靈巧操作基礎設施，並構建操作系統、技能庫及具身智能大模型等物理AI基座，產品覆蓋科研、通用、工業及服務等全場景，是目前全球唯一實現高自由度靈巧手千台量產的企業。

報告期內，公司作為產業方領投上海深穹星核科技有限公司（「**深穹星核**」）天使輪，加速其在超高仿真人脸領域的技術迭代，推動AI陪伴場景商業化。深穹星核專注於「意圖理解」大模型與超仿真人脸的融合，已在實時對話交互、細微情感識別及「快慢腦」架構等方面取得突破，實現智能體在交互中持續進化。雙方將以資本合作為起點，圍繞情感陪伴與互動體驗深度協同，共同探索具身智能在文娛科技的創新應用。同時，公司亦在AI硬件、量子、腦機、航空航天等領域進行多元化財務投資，公司與多家頭部基金管理機構建立深度合作關係，通過直接投資與基金組合配置相結合的方式，有效分散投資風險、優化資產配置結構。

管理層討論及分析

《杜拉拉升職記》

女性職場題材手遊《杜拉拉升職記》以升職、換裝、休閒玩法為核心，融合度假旅行、逛街購物等輕量化內容，為玩家勾勒出新世代職場人在時尚都市中成長與生活的鮮活圖景。小遊戲版本上線後表現尤為亮眼，最高闖入抖音小遊戲暢銷榜Top10，並躋身微信小遊戲暢銷榜Top50，以靈巧之姿承載都市敘事，觸達更廣泛的用戶圈層。在海外市場，《杜拉拉升職記》憑藉深度的本地化運營策略，成功進入韓國iOS遊戲暢銷榜Top20，展現出強勁的跨文化吸引力。

2026年，《杜拉拉升職記》在產品迭代與跨界融合中持續釋放活力，圍繞新玩法、時裝、夥伴、座駕系統及多樣化的旅遊場景展開一系列內容更新，不斷拓寬都市職場的敘事邊界與想像空間。三月，遊戲攜手虛擬歌手洛天依，開啟「聲動職場，唱響高光逆襲」主題活動，用音樂描繪都市生活的律動。四月，遊戲啟動第五期創意時裝徵集大賽，以「雲裳故里，衣袂東方」為主題，鼓勵玩家將故鄉水土的顏色、風物紋理與記憶化作衣裳，用時裝語言講述心底的鄉愁故事。六月，遊戲同名番外漫劇《亡魂請柬》上線，以AI漫劇的全新形式拓展IP敘事維度，為玩家帶來沉浸式的劇情新體驗。

《心跳陷落》

東方志怪戀愛手遊《心跳陷落》於2026年5月27日公測上線，作為一款融合沉浸式劇情與戀愛交互的卡牌遊戲，以志怪奇譚為引，邀玩家踏入一場跨越凡塵的心動奇遇。在光怪陸離的異界都市中，玩家將化身特遣局局長，於撲朔迷離的懸案間抽絲剝繭，與身份非凡的命定之人相識相知，共譜一段段悸動心弦的樂章。遊戲融合探索解謎、劇情沉浸與探員養成等核心玩法，搭配自由個性化的換裝功能，使玩家在冒險之餘，亦能從容領略異次元的別樣魅力。

上線首日，遊戲即與北京歡樂谷展開線下聯動，四位男主跨越次元，以「森羅巡遊」啟幕專屬浪漫之約；七月，同名番外漫劇《森羅異聞錄》上線，攜手新探員神荼深入秘境，探尋異聞背後的真相。截至目前《心跳陷落》表現穩健，進入抖音及微信小遊戲暢銷榜雙榜Top50，以東方怪談的獨特氣質，俘獲眾多玩家的青睞。

管理層討論及分析

《熹妃傳》

唯美古風養成手遊《熹妃傳》以經典暢銷小說為藍本，融合卡牌養成、策略戰鬥與DIY裝扮等核心玩法，輔以府邸經營、垂釣烹飪、萌寵養成等輕量化休閒內容，讓玩家在權謀博弈之餘亦能品味古代生活的閒適意趣。2024年5月，小遊戲版本上線後表現優異，躋身抖音小遊戲暢銷榜Top30。2026年4月，遊戲與《杜拉拉升職記》展開跨時空聯動，以「鳳鳴職場圖鑒」串聯古今職場智慧。作為公司十年以上經典型青產品，《熹妃傳》雙端月流水表現穩健，持續為公司貢獻穩定收益。

儲備遊戲

公司的儲備遊戲包括《夢巡り少女～異世界宮廷綺譚～》、《凱蒂貓夢想商店》、《代號：穿越》、《代號：HZ》、《代號：QJ》等正在研發測試中。

展望

未來，我們將持續深化研運一體化系統建設，強化底層技術研發能力，通過拓展多渠道發行網絡和精細化長線運營機制，進一步提升全生命週期產品管理水平。我們將完善管理制度與績效機制迭代工作，持續優化成本管控。我們將加速推進AI技術應用落地及創新實驗，推動全場景流程革新，力求為玩家帶來更多耳目一新的體驗。我們將堅定實施全球化發展路線，踐行「區域深耕+品類突破」策略，打造兼具文化特色與全球審美的精品遊戲矩陣。

股東回饋

自上市以來，本集團累計向股東派發的現金分紅總額已超過人民幣790百萬元，顯著超過上市時的融資淨額人民幣434百萬元。

本集團亦通過受託人增持股份獎勵計劃表達對自身價值的信心。自2023年8月28日起至2026年6月30日止期間，我們通過受託人持續根據股份獎勵計劃在公開市場購買股份，累計總數約佔公司已發行總股本的4.5%。

管理層討論及分析

為充分彰顯對本集團長期發展前景的信心，執行董事、董事會主席、首席執行官兼控股股東蔣孝黃先生於2026年6月23日至30日期間增持公司股份，累計增持數量約佔公司已發行總股本的0.3%。

社會責任

本集團積極履行企業社會責任，將環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）議題融入整個企業管理框架，並進行慈善活動致力構建健康和諧的在線線下生態系統。本集團積極響應國家碳中和、節能減廢方面的環境政策，推動企業可持續發展。本集團建立了環境、社會及管治政策與程序，積極推動旗下產品和平台參與，並將可持續發展理念融入日常運營管理，以提升本集團僱員的環保意識，達到長遠的繁榮業務發展。

本集團長期在教育幫扶、動物救助、紅色教育、環境保護、疫情防控等多方面以實際行動踐行社會責任和使命，在公益領域不斷耕耘、傳遞愛心。同時，本集團建立網絡內容安全、數據安全及賬號管理等制度，在用戶個人隱私保護方面以嚴謹的管理制度與流程體系為基礎，嚴控信息安全風險，嚴格遵守全球各營運地的相關法律及規範，確保數據安全，最大程度保障用戶個人信息。

未成年保護方面，本集團嚴格遵循國家相關政策，所有遊戲全面接入實名認證、防沉迷系統以及遊戲適齡提醒，落實限制低齡消費規定，推行家長監護工程及未成年人專用申訴渠道，嚴格執行國家新聞出版署未成年人防沉迷限制新規，僅在週五、週六、週日和法定節假日的下午8時至9時向未成年人提供1小時網絡遊戲服務，全力護航未成年人健康成長。我們將持續強化事前預防、事中監控與事後管理，加大對遊戲內容生態的治理力度，切實維護健康清朗的遊戲環境。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

截至2026年6月30日止六個月，本集團取得收益約人民幣599.5百萬元，較2025年同期約人民幣623.5百萬元減少約人民幣24.0百萬元，降幅約為3.8%。主要是海外市場收入下滑的影響，部分被境內市場收入穩中略升所抵銷。

按活動劃分遊戲收益

下表列載按活動劃分收益的明細，按實際金額及佔所示時期總收益百分比顯示：

截至6月30日止六個月					
	2026年		2025年		逐期變動
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	百分比
遊戲收益	599,369	99.98%	623,309	99.98%	-3.8%
其他	125	0.02%	154	0.02%	-19.0%
收益	599,494	100.00%	623,463	100.00%	-3.8%

按地區市場劃分遊戲收益

下表載列所示期間按地區市場劃分遊戲的收益明細（以絕對金額列示）以及佔我們總遊戲收益之百分比：

截至6月30日止六個月					
	2026年		2025年		逐期變動
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	百分比
境內市場	507,542	84.7%	499,181	80.1%	1.7%
海外市場	91,827	15.3%	124,128	19.9%	-26.0%
遊戲收益	599,369	100.0%	623,309	100.0%	-3.8%

管理層討論及分析

銷售成本

本集團的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月約人民幣164.4百萬元減少約9.4%至截至2026年6月30日止六個月約人民幣148.9百萬元，主要是由於小遊戲收入佔比提升使發行成本率下降。

毛利及毛利率

由於上述各項，毛利由截至2025年6月30日止六個月約人民幣459.1百萬元減少約1.9%至截至2026年6月30日止六個月約人民幣450.6百萬元。毛利率由截至2025年6月30日止六個月約73.6%增加至截至2026年6月30日止六個月約75.2%，主要受益於高毛利渠道收入佔比的提升。

銷售及營銷開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的銷售及營銷開支約為人民幣306.4百萬元，較截至2025年6月30日止六個月約人民幣292.1百萬元增加人民幣14.3百萬元，增幅約為4.9%，主要是對新產品的集中推廣開支所致。

研發費用

截至2026年6月30日止六個月，本集團的研發費用約為人民幣154.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月約人民幣131.8百萬元增加人民幣22.2百萬元，增幅約為16.9%，主要因(1)研發人員優化的成本增加，(2)音效動畫方面的開支增加，及(3)以股份為基礎的薪酬開支的增加所致。

一般及行政開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的一般及行政開支約為人民幣18.0百萬元，較截至2025年6月30日止六個月約人民幣17.8百萬元增加人民幣0.2百萬元，增幅約為0.8%。

財務成本

截至2026年6月30日止六個月，本集團的財務成本約為人民幣0.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月約人民幣1.4百萬元減少人民幣0.7百萬元，主要因融資額減少的影響。

所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的所得稅費用約為人民幣23.8百萬元，較截至2025年6月30日止六個月所得稅費用約人民幣9.9百萬元增加人民幣約13.9百萬元，主要因應納稅暫時性差異帶來的遞延所得稅費用增加所致。

期內溢利

基於上述原因，截至2026年6月30日止六個月，我們的期內溢利約為人民幣70.9百萬元，較截至2025年6月30日止六個月期內溢利約人民幣40.7百萬元增加約人民幣30.2百萬元或約74.0%，主要是由於按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動淨收益以及投資收益增加所致。

管理層討論及分析

流動資金及資本來源

於2026年6月30日，本集團流動負債／資產淨額約為0.15（2025年12月31日：0.15）。

於2026年6月30日，本集團有現金及現金等價物約人民幣194.4百萬元。本集團監察及維持現金及現金等價物，使其達到管理層認為足以應付本集團經營所需的水平。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動(所用)／產生的現金淨額	(26,323)	32,855
投資活動產生／(所用)的現金淨額	97,284	(188,195)
融資活動(所用)的現金淨額	(23,610)	(40,621)
現金及現金等價物變動淨額	47,351	(195,961)
於期初的現金及現金等價物	153,015	334,825
外幣匯率變動的影響	(5,917)	(1,018)
於6月30日的現金及現金等價物	194,449	137,846

經營活動

截至2026年6月30日止六個月，本集團經營活動所用的現金流量淨額為人民幣26.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月，經營活動產生的現金淨額為人民幣32.9百萬元。

投資活動

截至2026年6月30日止六個月，本集團投資活動產生的現金淨額為人民幣97.3百萬元，主要包括(i)購買按照公允價值計入損益計量之投資支付人民幣750.5百萬元；(ii)贖回按公允價值計入損益計量之投資所得款項人民幣743.7百萬元；(iii)贖回定期存款投資所得款項人民幣175.6百萬元，及(iv)購買定期存款投資支付人民幣79.7百萬元；而截至2025年6月30日止六個月，投資活動所用的現金淨額為人民幣188.2百萬元。

融資活動

截至2026年6月30日止六個月，本集團融資活動所用的現金淨額為人民幣23.6百萬元，主要包括(i)取得計息借款所得人民幣89.0百萬元；(ii)償還計息借款支出人民幣78.0百萬元，及(iii)派付股息人民幣36.3百萬元；而截至2025年6月30日止六個月，融資活動所用的現金淨額為人民幣40.6百萬元。

管理層討論及分析

資本開支

本集團的資本支出主要為(1)購買伺服器及電腦等設備；(2)購買我們遊戲已使用或將使用文學作品的版權、軟件及IP授權、各類辦公軟件等無形資產；及(3)為取得使用權資產而支付的房屋租賃費用。截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月的資本支出載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
設備	949	320
無形資產	3,460	1,253
使用權資產	—	1,370

資產負債比率及資本結構

於2026年6月30日，資產負債比率(該比率乃按銀行貸款及租賃負債之和除以權益總額計算)為6.4%(2025年12月31日：5.7%)。於2026年6月30日，本集團的計息借款餘額為人民幣82.1百萬元(2025年12月31日：人民幣70.3百萬元)。本公司已發行股數維持不變，為2,180,850,000股。

或然負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何未入賬重大或然負債或任何擔保(2025年12月31日：無)。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有854名僱員(2025年12月31日：912名僱員)，全部駐於中國。本集團根據僱員的表現、工作經驗及現行市場薪金水平釐定僱員的薪酬政策。截至2026年6月30日止六個月，我們並無發生任何重大勞資糾紛。

重組

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重組。

管理層討論及分析

重大投資及投資組合

截至2026年6月30日，本集團按公允價值計入損益的金融資產合計約為人民幣579.6百萬元，投資類型包括理財產品、有限責任合夥、上市股本證券投資及非上市股本證券投資，詳情載於本報告內的未經審核中期財務報表附註10。

1. 投資於理財產品

截至2026年6月30日，本集團對理財產品按公允價值計量的投資合計約人民幣205.5百萬元。該項投資主要配置於本金安全性較高的金融工具，主要包括商業銀行發行的結構性存款，以及由具有良好信譽的商業銀行、證券公司發行的風險等級主要為R1^(註)及R2^(註)的理財產品。本集團主要購買投資期限不超過1年的理財產品，該等理財產品的底層資產主要包括同業存單、貨幣市場工具、固定收益類資產及收益憑證等。本集團該項投資的資金來源為自有資金。於報告期內，本集團曾向十家金融機構購買理財產品，該等理財產品的實際收益回報率為1.12%至4.31%。

截至2026年6月30日，以下各尚未贖回之理財產品佔本集團總資產的比例超過5%：

認購日期	起息日	到期日	產品名稱	銀行名稱	認購本金 (人民幣 百萬元)	產品類型及 風險評級	預期收益率	產品投資 範圍	截至 2026年 6月30日的 公允價值 (人民幣 百萬元)	截至 2026年 6月30日 公允價值 相對於總 資產的規模
2026年 6月15日	2026年 6月17日	2026年 12月16日	結構性存款	浙商銀行 蘇州高新區支行 ⁽¹⁾	20.0	保本浮動收益 封閉式，低風險	1.20%-2.40%	掛鈎標的： 歐元兌美元	20.01	5.41%
2026年 6月15日	2026年 6月17日	2027年 3月17日	結構性存款	浙商銀行 蘇州高新區支行 ⁽¹⁾	30.0	保本浮動收益 封閉式，低風險	1.20%-2.40%	掛鈎標的： 歐元兌美元	30.02	
2026年 6月15日	2026年 6月17日	2027年 6月16日	結構性存款	浙商銀行 蘇州高新區支行 ⁽¹⁾	30.0	保本浮動收益 封閉式，低風險	1.30%-2.50%	掛鈎標的： 歐元兌美元	30.02	

⁽¹⁾ 於2026年6月15日「須予披露交易—認購保本結構性存款」公告內，該銀行譯文為「Zheshang Bank, Suzhou New District Sub-branch」。而於2026年8月18日「截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告」內譯文為「China Zheshang Bank, Suzhou High-tech Zone Sub-branch」。本公司確認，上述不同譯文均指代同一家銀行分支機構，即浙商銀行蘇州高新區支行。該等差異並不影響所指實體的同一性，且不會對相關交易及公告所披露信息的有效性構成任何影響。

註：R1級(低風險)產品具備以下特點：通常結構清晰、易於理解；開放式產品流動性較高；本金安全性極高，正常情況下發生本金損失的概率極低；主要類型收益穩定、波動較小。R2級(中低風險)產品具備以下特點：整體結構清晰；流動性較高；本金安全性較高，發生本金損失的可能性較低；收益相對穩定，但本金與收益可能受利率、信用及市場不利因素影響而波動。上述產品的風險等級由發行金融機構依據投資範圍、流動性及風險水平等因素自行評定，具體列明於各產品的產品說明書與風險揭示書中。

管理層討論及分析

2. 投資於有限責任合夥

截至2026年6月30日，本集團以有限合夥人身份對十一家風險投資合夥企業進行投資，有限合夥企業投資按公允價值計量的投資合計約人民幣294.1百萬元。該等有限責任合夥所投資的相關資產主要為成長型高科技企業，例如AI創新應用、高端製造、具身智能、量子計算、航空航天等前沿創新領域。該十一家有限責任合夥的投資為純財務投資。該等有限責任合夥在投資時點的公允價值均未超過本集團總資產的5%，或該等投資按上市規則第14章未達到須予披露交易要求，故無需單獨公告披露。本集團該項投資的資金來源為自有資金。於報告期內，該項投資累計獲得分紅收入為人民幣4,518.09元。

截至2026年6月30日，以下八家風險投資合夥企業（私募基金）為同一基金管理人，佔本集團總資產的比例超過5%：

投資時點	私募基金名稱	基金性質	基金管理人	投資範圍	基金存續期限 ⁽¹⁾	初始基金 規模 (人民幣 百萬元)	初始投資 成本 (人民幣 百萬元)	初始投資 佔比	截至 2026年 6月30日的 投資成本 (人民幣 百萬元)	截至 2026年 6月30日的 公允價值 (人民幣 百萬元)	截至 2026年 6月30日 公允價值 相對於總 資產的規模
2020年7月	蘇州永鑫融慧創業投資合夥企業(有限合夥)	綜合性基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向初期和成長期的創新型企業	3年投資期+2年退出期	278.3	30.0	10.78%	27.9	34.0	15.61%
2021年11月	蘇州永鑫開拓創業投資合夥企業(有限合夥)	綜合性基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向成長期的創新型企業	3年投資期+2年退出期	500.9	30.0	5.99%	27.0	116.8	
2022年11月	蘇州永鑫融錫創業投資合夥企業(有限合夥)	專項基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向具備核心競爭優勢且具有上市潛力的成長性企業	3年投資期+2年退出期	76.3	5.0	6.55%	3.2	23.3	
2023年7月	蘇州永鑫融耀創業投資合夥企業(有限合夥)	綜合性基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向成長期的創新型企業	3年投資期+2年退出期	600.0	5.0	0.83%	5.0	21.4	
2023年7月	蘇州永鑫融科創業投資合夥企業(有限合夥)	專項基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向具備核心競爭優勢且具有上市潛力的成長性企業	3年投資期+4年退出期	52.1	5.0	9.60%	5.0	5.0	
2025年3月	蘇州永鑫融倫股權投資合夥企業(有限合夥)	專項基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向具備核心競爭優勢且具有上市潛力的成長性企業	3年投資期+4年退出期	52.1	5.0	9.60%	5.0	5.7	
2026年1月	蘇州永鑫致遠創業投資合夥企業(有限合夥)	綜合性基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向泛人工智能領域智能製造產業相關的成長期創新型企業	4年投資期+3年退出期	200.0	20.0	10.00%	20.0	20.0	
2026年4月	蘇州永鑫航銳創業投資合夥企業(有限合夥)	綜合性基金	蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業(普通合夥) ⁽¹⁾⁽²⁾	以股權投資形式投向泛商業航天產業相關的成長期創新型企業	4年投資期+3年退出期	200.0	5.0	2.50%	5.0	5.0	

管理層討論及分析

- (1) 於2026年8月18日「截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告」內「財務回顧」部分的「金融資產」中，該基金管理人譯文為「Suzhou Yongxin Ark Equity Investment Partnership」。本公司確認上述譯文指代同一家基金管理人，即Suzhou Yongxin Ark Equity Investment Management Partnership蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業（普通合夥）。該差異並不影響所指實體的同一性，且不會對相關交易及公告所披露信息的有效性構成任何影響。
- (2) 蘇州永鑫方舟股權投資管理合夥企業（普通合夥）是一家成立於2015年的私募股權投資管理機構，已在中國證券投資基金業協會完成私募基金管理人登記備案，具備基金管理專業資格。其專注於集成電路、人工智能、智能製造、新材料等硬科技領域的投資，致力於挖掘並培育具有核心競爭力與廣闊市場前景的優質硬科技項目。
- (3) 該等期限為各風險投資合夥企業的基金存續期限，經合夥人會議批准可予以延長，但延長期內不得新增對外投資項目，僅可對既有存量項目進行退出處置。

截至2026年6月30日，除上述八家風險投資合夥企業外，剩餘三家風險投資合夥企業各自的公允價值均未超過本集團總資產的5%。基本情況如下：

- (1) 合夥企業A的基金管理人成立於2020年，已在中國證券投資基金業協會完成私募基金管理人登記備案，具備基金管理專業資格。其專注於具身智能、物理AI及電動汽車產業智能化的核心趨勢進行投資佈局。該基金的存續期限^(註)為：4年投資期+4年退出期。
- (2) 合夥企業B的基金管理人成立於2014年，已在中國證券投資基金業協會完成私募基金管理人登記備案，具備基金管理專業資格。其專注於集成電路行業相關領域的投資，覆蓋產業鏈中的材料、設計、裝備、IP和服務等環節。該基金的存續期限^(註)為：4年投資期+4年退出期。
- (3) 合夥企業C系普通有限合夥企業，並非私募基金，不涉及私募基金管理人登記及私募基金備案。其執行事務合夥人（普通合夥人）成立於2026年，負責執行合夥事務。該合夥企業僅專項投資於靈心巧手，除靈心巧手項目外不得投資其他項目。靈心巧手是全球領先的靈巧手企業，專注高性能末端執行器與靈巧操作基礎設施，並構建作業系統、技能庫及具身智慧大模型等物理AI基座，產品覆蓋科研、通用、工業及服務等全場景，是現時全球唯一實現高自由度靈巧手千台量產的企業。該專項投資的投資期^(註)為5年，投資期屆滿後即專項退出。

註：上述期限經合夥人會議批准可予以延長，但延長期內不得新增對外投資項目，僅可對既有存量項目進行退出處置。

3. 上市股本證券投資

截至2026年6月30日，本集團對上市股本證券按公允價值計量的投資合計約人民幣76.0百萬元。本集團的上市股本證券投資動態均衡分配於價值型高分紅股及成長型高潛力股，整體持股結構高度分散化且嚴格控制回撤。

管理層討論及分析

截至2026年6月30日，該等股票投資均為具有活躍市場的股票投資，投資市場包括上交所、深交所及聯交所，投資行業涵蓋電力、金融、醫療及科技等行業。其中任何單一股票投資的公允價值均未超過本集團總資產的5%，且均未超過1%。本集團該項投資無固定投資期限，且資金來源為自有資金。於報告期內，該等上市股本證券投資累計獲得股息收入約為人民幣0.5百萬元。

4. 非上市股本證券投資

截至2026年6月30日，本集團對非上市股本證券按公允價值計量的投資合計約人民幣4.0百萬元，其公允價值未超過本集團總資產的5%。該項投資的目標公司為深穹星核。深穹星核專注於「意圖理解」大模型與超模擬人臉的融合，已在實時對話互動、細微情感識別及「快慢腦」架構等方面取得突破，實現智慧體在互動中持續進化。該項投資為戰略投資，無固定投資期限，且資金來源為自有資金。報告期內，該項投資未獲得股息收入。

5. 截至2026年6月30日，除上文所披露者外，本集團並無持有其他重大投資（即價值佔本集團總資產5%或以上被投資公司的任何投資）。

投資策略

1. 投資政策及目標

本公司的投資政策旨在為其資產保值及增值，同時探索符合公司主要業務營運的戰略機會。該等投資的目的為產生可持續價值、為營運需要維持充足流動資金及促進與其他被投企業的潛在協同效應，以支持公司未來長期成長。

本公司的投資範圍包括但不限於以下主要資產類別：

- 理財產品：公司閒置流動資金主要配置於本金安全性較高的金融工具，主要包括商業銀行發行的結構性存款，以及由具有良好信譽的商業銀行、證券公司發行的風險等級主要為R1及R2的理財產品。其中，結構性存款為保本浮動收益型產品，本金安全受存款保險制度保障，收益與匯率、利率等市場標的掛鉤並隨其表現浮動；理財產品為非保本浮動收益型產品，底層資產主要為同業存款、貨幣市場工具、固定收益類資產及收益憑證等低風險資產。上述投資均以保障本金安全與流動性為前提，在滿足日常資金安排的基礎上實現閒置資金的穩健增值。

管理層討論及分析

- 有限責任合夥：本集團以有限合夥人身份參與合夥企業的風險投資，該等有限責任合夥所投資的相關資產主要為成長型高科技企業，例如AI創新應用、高端製造、具身智能、量子計算、可控核聚變、航空航天等前沿創新領域。該等投資一般經由本公司投資表決委員會（「投委會」）充分履行投前盡調審查，並進行完整的投後管理閉環。
- 非上市股本證券：投資於提供合作機會、合資企業或與本公司業務營運整合機會的私營公司，亦可投資具備創新商業模式或未開發市場潛質的初創企業或成長期公司，或於新興行業或市場中營運且符合本公司長期發展戰略的公司。預期該等投資不僅能帶來財務回報，更可提供戰略合作夥伴關係、共同發展及知識共享的機會，推動雙方共同成長。該等投資一般經由投委會充分履行投前盡調審查，並進行完整的投後管理閉環。
- 上市股本證券：主要投資動態均衡分配於價值型高分紅股及成長型高潛力股，整體持股結構高度分散化且嚴格控制回撤。除非獲投委會另行批准，否則投資僅限於在認可證券交易所（如上交所、深交所、紐約證券交易所、納斯達克、聯交所、倫敦證券交易所）進行股份買賣。一般不允許對長期停牌、存在重大監管或法律不確定性的公司，或有明顯除牌風險跡象的公司進行投資。

雖然上述類別為本公司投資活動的主要焦點，但本公司對是否投資於（包括但不限於）信託產品、加密貨幣及金融衍生工具仍保持靈活性。該等投資均需經投委會批准。

本公司的投資方針著重於可持續增長及戰略合作的長期投資與旨在維持流動資金及把握即時市場機遇的短期投資結合。

管理層討論及分析

2. 風險管理及控制措施

本公司已建立穩健的風險管理框架，以保障其投資及確保風險與回報取得平衡。

(I) 界定風險限額及指標：

本公司會評價流動性、估值、監管及外匯等方面的風險。其運用可量化的指標（例如投資組合集中度、信貸評級及市場風險敞口）評價及減輕該等風險。整體投資組合風險會透過跨資產類別、跨領域及跨地區的分散投資策略予以降低。

- 流動性緩衝：本公司會維持合理的流動性緩衝，以確保營運靈活性及財務穩定性。投資於流動性資產提供履行財務責任的能力，並迅速響應市場變化。除非獲投委會另行批准，否則投資組合總額的至少20%將動態維持於高流動性資產中，以確保營運靈活性及財務穩定性。本集團將確保，其現有營運資金足以維持本集團未來至少12個月的營運需求。
- 信用風險：除非獲投委會另行核准，否則如涉及債券投資的最低信貸評級應為BBB+或同級。
- 交易對手風險：本公司會對交易對手進行全面的盡職審查、評價其信貸狀況、財務穩定性及監管規定的合規情況。僅會選擇符合本公司風險承受能力及績效標準的交易對手。除非獲投委會另行批准，否則所面臨的任何單一交易對手的交易金額不得超過本公司投資組合總額的30%。
- 其他風險：將審慎評估外匯風險、估值風險及監管變更等風險。

本公司會基於風險回報(ROI)、風險調整後回報及對企業策略的貢獻等主要績效指標，對投資進行季度審查。倘任何單一產品於期末的公允價值較其最初投資成本下降50%或以上，該產品須啟動退出止損評估，並由投委會決定後續安排（包括但不限於維持投資不變、減持、贖回、平倉或其他經投委會認可的處置方式），以控制風險並避免損失進一步擴大。本公司之財務管理中心評估所有投資組合的財務狀況及營運績效，定期向投委會提供最新數據。

本公司通過追蹤市場動態、監管變更及宏觀經濟狀況持續監察其投資組合。本公司會定期進行檢討，以確保投資組合持續符合本公司的目標及風險承受能力。

管理層討論及分析

3. 批准及監察機制

投委會負責監管公司投資政策及活動，直接向董事會匯報，並確保所有決策與公司的企業目標一致。投委會由公司三位執行董事、財務負責人、投資負責人等高管組成，主要負責審核及批准重大投資決策、監控投資組合表現及對投資策略作出必要調整或適時退出。其基於增長潛質、協同效應機會、風險調整後回報及與公司策略的一致性等因素，對各項建議進行評價。

除理財投資外的其他投資由投委會監管。理財投資仍需根據上市規則第14章及第14A章項下的披露責任及／或股東批准要求，及時作出適當披露或履行股東批准程序。

(I) 理財產品

i. 控制清單與更新

對理財交易行為建立理財產品控制清單，並在發生認購或贖回交易時即刻更新詳情明細，包括：認購或贖回日期、認購或贖回金額、已賺取的利息、累計已認購金額、累計已贖回金額及利息、剩餘未贖回金額、規模測試計算（非依據過去12個月累計數計算）、過去12個月內累計已認購金額、過去12個月內累計賺取的利息、過去12個月內累計已贖回金額及利息合計、基於累計數進行的規模測試計算結果等。

理財產品控制清單由財務管理中心及投資者關係部員工共同編製，並由公司財務負責人及信披負責人審閱及審批。

管理層討論及分析

ii. 交易前審查與審批

於訂立任何理財交易前，集團財務管理中心及投資者關係部必須：

- (i) 審閱及核實交易詳情，以確保準確性及符合監管規定；
- (ii) 審閱及監察 12 個月內與同一機構的投資的未償還結餘總額；
- (iii) 驗證規模測試計算的準確性；
- (iv) 評價及確認擬進行的交易是否觸發上市規則第 14 章項下的任何披露責任及／或股東批准要求；
- (v) 向集團管理層報告擬進行的交易及上市規則之含義，並提交規模測試計算，以供審批。

上述事項需經公司財務負責人及信披負責人共同審閱及審批。有關交易須於集團管理層評價及確認上市規則之含義，且集團已遵守上市規則項下的適用規定後，方可訂立。

(2) 其他投資

i. 批准流程

所有其他投資建議均須經投委會單獨審閱及批准。投資建議中必須包括詳細分析、決策依據及佐證數據。投委會於有需要時可尋求外部專家及顧問的意見。投資建議會經過全面審查，以確保符合公司的風險管理框架，並與其目標一致。投委會最終投票表決是否通過投資。董事會及股東對投資的批准須遵守上市規則第 14 章及第 14A 章的規定。

ii. 監察及匯報

投委會每年對其監管的投資組合進行檢討，並向董事會匯報結果。儘管投委會不時商討投資機會，財務管理中心仍會每季提供最新數據，以確保透明度及問責性。投委會可進行獨立審計，以評價是否符合投資政策及風險管理措施。

管理層討論及分析

資產的重大收購及出售事項

截至2026年6月30日止六個月及直至本報告日期，並無資產的重大收購及出售事項。

資產負債表外安排

本集團並無且無意訂立任何資產負債表外安排。本集團亦無訂立任何財務擔保或作出其他承諾，以擔保第三方的付款責任。

本集團的資產質押

截至2026年6月30日，本集團以資產作為質押取得借款和貸款，質押資產金額為人民幣36.1百萬元(2025年12月31日：人民幣35.8百萬元)。

外匯風險

本集團截至2026年6月30日止六個月的除人民幣以外的交易大多以美元及港元計值。管理團隊密切監控外匯風險，確保以及時有效的方式執行適當措施。過往，本集團於營運中未有產生任何重大外幣兌換的虧損。管理層將繼續監察本集團的外匯風險並考慮採取適當的審慎措施。

報告期後事項

自2026年6月30日起直至本報告日期，本集團並無發生任何重大事項。

其他資料

遵守企業管治守則

本公司已採納企業管治守則所載的守則條文作為其自身企業管治框架。截至2026年6月30日止六個月，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文，惟下文所披露守則條文第C.2.1條的偏離者除外。

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人士擔任。

蔣孝黃先生現時為主席及本公司首席執行官。由於蔣先生於本公司之背景、資質及經驗，彼被認為現時情況下為身兼兩職之最佳人選。董事會認為蔣先生於現階段身兼兩職有助於維持本公司政策持續性以及本公司營運效率及穩定性，屬適當且符合本公司及股東最佳利益。

此外，公司凡作出重大決策皆已向董事會及相關委員會成員以及高級管理層作出適當的諮詢。而且，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的董事會委員會會議，而主席確保所有事宜均於董事會會議上妥善提出，並與高級管理層合作，及時向所有董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的數據。董事會亦定期與蔣先生會晤以討論本集團營運相關事宜。

因此，董事會認為已建立充分的權力均衡及適當保障。蔣先生同時擔任主席及本公司首席執行官將不會對董事會與高級管理層之間的權力和授權的平衡造成影響。然而，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時作出必要變更。

遵守董事證券交易標準守則

本公司已採納標準守則，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2026年6月30日止六個月期間，一直遵守標準守則所載的標準規定。

本公司亦對有可能持有本公司未發佈價格敏感數據的僱員制定相當於標準守則的員工股票交易規範。本公司未有發現僱員違反員工股票交易規範的事件。

中期股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息。

其他資料

審核委員會

本公司已設立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條以及企業管治守則。審核委員會成員包括祝偉先生、張勁松先生及唐海燕女士，彼等均為獨立非執行董事。祝偉先生為審核委員會的主席且具備合適專業資格。審核委員會的主要職責為就外聘核數師的委任、重續及罷免向董事會作出推薦建議；審閱財務報表；就財務報告程序提供重大意見；監督內部監控及風險管理系統及審核程序；及就與企業管治有關的事宜向董事會提供意見及建議。

審核委員會已審閱及探討本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合中期財務報表及本中期報告，並與核數師會面。核數師已按照香港會計師公會頒佈之香港審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務數據」對中期財務報表進行了審閱。審核委員會亦審閱了本集團所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理、內部監控及財務報告的事項。

董事資料之變動

於2025年年報刊發後，根據上市規則第13.51B(I)條須予披露有關任何董事之任何資料並無變動。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。於2026年6月30日，本公司未持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得資料及據董事所知，於本報告日期，自上市日期後所有時間本公司已發行股份總額中至少25%由公眾人士持有。

其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉；或(c)根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益或淡倉載列如下：

於2026年6月30日於本公司股份或相關股份的權益			
姓名	身份／權益性質	持有／持有權益 股份數目	權益 概約百分比 ⁽²⁾
蔣孝黃先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	於受控制法團權益／全權信託創辦人	1,252,508,157 (L) ⁽¹⁾	57.43%
徐林先生 ⁽⁷⁾	於受控制法團權益	7,141,974 (L) ⁽¹⁾	0.33%
	實益擁有人	1,776,000 (L) ⁽¹⁾	0.08%
孫波先生 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾	於受控制法團權益	3,570,987 (L) ⁽¹⁾	0.16%
	實益擁有人	1,650,000 (L) ⁽¹⁾	0.08%
	有權要求提取相關股份的人	702,000 (S) ⁽¹⁾	0.03%

備註：

(1) 字母「L」指該人士於本公司股份中的好倉。字母「S」指該人士於本公司股份中的淡倉。

(2) 計算乃根據2026年6月30日的已發行股份總數2,180,850,000股。

(3) 941,774,116股股份註冊於Eternal Heart Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Gorgeous Sunshine Holding Limited擁有。Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Eternal Heart Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。

(4) 90,500,000股股份註冊於Ling Long Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Gorgeous Sunshine Holding Limited擁有。Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Ling Long Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。

(5) 197,086,000股股份註冊於Warm Sunshine Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Future Wisdom Holdings Limited擁有。Future Wisdom Holdings Limited由蔣先生全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，蔣先生被視為於Warm Sunshine Holdings Limited所持有的股份中擁有權益。

其他資料

- (6) 23,148,041 股股份註冊於 Agile Eagle Holdings Limited 名下，而該公司的 100% 已發行股本由蔣先生全資擁有。因此，就證券及期貨條例第 XV 部而言，蔣先生被視為於 Agile Eagle Holdings Limited 所持有的股份中擁有權益。
- (7) 7,141,974 股股份註冊於 Purple Crystal Holdings Limited 名下，該公司的 100% 已發行股本由 Purple Dream Holdings Limited 擁有。Purple Dream Holdings Limited 由徐先生擁有 17.24% 股份。因此，就證券及期貨條例第 XV 部而言，徐先生被視為於 Purple Crystal Holdings Limited 所持有的股份中擁有權益。
- (8) 3,570,987 股股份註冊於 Purple Crystal Holdings Limited 名下，該公司的 100% 已發行股本由 Purple Dream Holdings Limited 擁有。Purple Dream Holdings Limited 由孫先生擁有 8.62% 股份。因此，就證券及期貨條例第 XV 部而言，孫先生被視為於 Purple Crystal Holdings Limited 所持有的股份中擁有權益。
- (9) 根據股份獎勵計劃，孫先生已分別於 2021 年 1 月 31 日及 2025 年 1 月 31 日獲歸屬 502,000 股及 200,000 股獎勵股份。

除上述所披露者外，於 2026 年 6 月 30 日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（具有證券及期貨條例第 XV 部所賦予之涵義）之任何股份、相關股份或債權證中擁有本公司須根據證券及期貨條例第 352 條須予備存的登記冊內之任何權益或淡倉；或須根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及第 8 分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的安排

於截至 2026 年 6 月 30 日止六個月內任何時間，本公司或其任何附屬公司均無訂有任何安排，致令董事可藉此透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而取得利益，且並無董事或彼等之配偶或 18 歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

其他資料

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司及董事所知，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露並已登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

於2026年6月30日於本公司股份或相關股份的權益			
姓名	身份／權益性質	持有／持有權益 股份數目	權益 概約百分比 ⁽²⁾
蔣孝黃先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾	受控制法團權益／全權信託創辦人	1,252,508,157 (L) ⁽¹⁾	57.43%
茅育燕女士 ⁽⁶⁾	配偶權益	1,252,508,157 (L) ⁽¹⁾	57.43%
TMF (Cayman) Ltd. ⁽³⁾	信託受託人	1,032,274,116 (L) ⁽¹⁾	47.33%
Gorgeous Sunshine Holding Limited ⁽³⁾	受控制法團權益	1,032,274,116 (L) ⁽¹⁾	47.33%
Eternal Heart Holdings Limited	實益擁有人	941,774,116 (L) ⁽¹⁾	43.18%
Ling Long Holdings Limited	實益擁有人	90,500,000 (L) ⁽¹⁾	4.15%
Future Wisdom Holdings Limited ⁽⁴⁾	受控制法團權益	197,086,000 (L) ⁽¹⁾	9.04%
Warm Sunshine Holdings Limited	實益擁有人	197,086,000 (L) ⁽¹⁾	9.04%
Agile Eagle Holdings Limited ⁽⁵⁾	實益擁有人	23,148,041 (L) ⁽¹⁾	1.06%

備註：

(1) 字母「L」指該人士於本公司股份中的好倉。

(2) 計算乃根據2026年6月30日的已發行股份總數2,180,850,000股。

(3) Gorgeous Sunshine Holding Limited全資擁有Eternal Heart Holdings Limited及Ling Long Holdings Limited，而Gorgeous Sunshine Holding Limited為蔣氏家族信託的受託人TMF (Cayman) Ltd.全資擁有的控股工具。蔣氏家族信託為蔣先生（作為信託人及保護人）成立的全權信託。因此，蔣先生、Gorgeous Sunshine Holding Limited及TMF (Cayman) Ltd.各自被視為於Eternal Heart Holdings Limited及Ling Long Holdings Limited持有的股份中擁有權益。

(4) Future Wisdom Holdings Limited全資擁有Warm Sunshine Holdings Limited，而Future Wisdom Holdings Limited由蔣先生全資擁有。因此，蔣先生及Future Wisdom Holdings Limited各自被視為於Warm Sunshine Holdings Limited持有的股份中擁有權益。

(5) 蔣先生全資擁有Agile Eagle Holdings Limited。因此，蔣先生被視為於Agile Eagle Holdings Limited持有的股份中擁有權益。

(6) 根據證券及期貨條例，蔣先生的配偶茅育燕女士被視為於蔣先生持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就董事所知，概無任何其他人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所述的登記冊內之權益或淡倉。

其他資料

股份獎勵計劃

董事會已於2020年9月14日批准採納本公司股份獎勵計劃。

股份獎勵計劃的目的

1. 進一步改善本集團的獎勵制度，使若干合資格參與者的利益與本集團的利益相符，並激勵彼等為本集團創造長期價值；及
2. 吸引並激勵主要專業人才以提升競爭力及促進本集團的可持續發展。

股份獎勵計劃的合資格參與人

董事會全權酌情認為將會或已經對本集團任何成員公司作出貢獻的任何董事、高級及中級管理層、核心技術人員及主要僱員。

股份獎勵計劃的管理

1. 股份獎勵計劃受計劃規則及信託契據條款(視情況而定)管理；
2. 董事會可通過普通決議案，委任一名或多名本公司高級管理人員為授權代表(或組建諮詢委員會)，就有關本計劃的所有事宜及有關信託日常管理過程中的其他事宜，向受託人發出指示或通知；及
3. 根據計劃規則及在信託契據之條款規限下，受託人將持有股份及其產生之收入。

股份獎勵計劃的獎勵股份來源

1. 本公司的控股股東蔣孝黃先生無償間接贈予80,000,000股本公司股份(約佔截至本報告日期本公司已發行股份總數的3.7%)作為股份儲備；及
2. 自採納股份獎勵計劃起至2026年6月30日止，股份獎勵計劃累計購買108,392,000股本公司股份(約佔截至本報告日期本公司已發行股份總數的5.0%)作為股份儲備。

股份獎勵計劃的限額

董事會不得進一步授出任何獎勵，致使根據股份獎勵計劃授出的股份總數將超過截至採納日期已發行股份總數的10%。

如有關認購或購買將導致受託人合共持有超過本公司於截至採納日期已發行股份總數的10%，則受託人不得進一步認購、購買或接納任何股份。

其他資料

除股份獎勵計劃規定或上市規則另有限制外，於任何12個月期間，未經股東批准，向任何合資格參與者授予的股份總數不得超過相關時間已發行股份總數的1%。

股份獎勵計劃並無根據上市規則第17章項下的服務提供商分項限額。

投票權

受託人將不得行使根據信託持有任何股份的股票權。

股份獎勵計劃的期限及終止

股份獎勵計劃應自採納日期起生效，並須於(i)採納日期起計滿十週年當日；或(ii)授權代表(或諮詢委員會)釐定的提前終止日期(以較早者為準)終止。終止該股份獎勵計劃不得對該股份獎勵計劃項下任何選定參與者的任何現有權利造成任何重大不利影響。

於2026年6月30日，股份獎勵計劃的剩餘期限為約4年，惟董事會可根據股份獎勵計劃相關之規則(不時修訂)而決定提早終止。

股份獎勵計劃實施情況

1. 於2020年9月14日，本公司的控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
2. 於2020年12月1日，蔣孝黃先生完成第一年度入股計劃，無償間接贈予合共40,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
3. 於2020年12月28日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，決議向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有合共40,000,000股獎勵股份。獎勵股份授出已自2021年1月1日起生效。股份獎勵承授人包括(1)前執行董事吳傑先生(獎勵2,000,000股本公司股份)；(2)執行董事孫波先生(獎勵2,000,000股本公司股份)；及(3)本集團僱員(獎勵36,000,000股本公司股份)。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限為1個月至49個月不等。
4. 於2021年6月28日，蔣孝黃先生完成第二年度入股計劃，無償間接贈予合共20,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
5. 於2022年1月4日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，決議向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有合共16,000,000股獎勵股份，獎勵股份授出已自2022年1月5日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員(不包括董事)。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限為1個月至37個月不等。

其他資料

6. 於2022年7月22日，蔣孝黃先生完成第三年度入股計劃，無償間接贈予合共20,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。至此，蔣孝黃先生三年的贈予計劃已全部完成。
7. 於2023年1月2日及5日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，議決向股份獎勵承授人分別無償授出由受託人代表選定參與者所持有的2,152,000股和6,461,600股獎勵股份，獎勵股份授出已分別自2023年1月2日及5日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員（不包括董事）。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限為1個月至37個月不等。
8. 於2024年9月2日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有的1,600,000股獎勵股份，獎勵股份授出已自2024年9月2日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員（不包括董事）。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限為授出當日至11個月不等。
9. 於2024年12月31日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有的18,857,000股獎勵股份，獎勵股份授出已自2024年12月31日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員（不包括董事）。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限為授出當日至37個月不等。
10. 於2026年3月23日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有的10,254,500股獎勵股份，獎勵股份授出已自2026年3月23日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員（不包括董事）。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限為授出當日至22個月不等。
11. 於2026年6月26日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議，議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有的9,531,500股獎勵股份，獎勵股份授出已自2026年6月26日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員（不包括董事）。該等獎勵股份為無償贈予，行權期限全部為授出當日。
12. 自採納股份獎勵計劃起至2026年6月30日止，股份獎勵計劃累計購買108,392,000股本公司股份作為股份儲備。

截至2026年6月30日止六個月，根據股份獎勵計劃無償授出獎勵股份共計19,786,000股。有關獎勵股份在授出日期的公允價值以及所採用的會計準則和政策，請參閱財務報表附註17。

於2025年12月31日及2026年6月30日，根據股份獎勵計劃可供授出的股份數目分別為120,598,000股及108,392,000股，分別佔於2025年12月31日及2026年6月30日已發行股份總數的約5.5%及約5.0%。

其他資料

截至2026年6月30日止六個月，根據股份獎勵計劃下已授出的獎勵股份數目及其變動的詳情如下：

參與人之			於 2025 年			獎勵股份數目			於 2026 年	
姓名或類別	授出時間	歸屬期	購買價	12 月 31 日	尚未歸屬	期內授出	期內歸屬	期內失效	期內註銷	6 月 30 日
										尚未歸屬
除董事以外之本報告期期間五名最高薪酬人士合計										
合計	2024 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日至 2026 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	600,000	—	(600,000) ⁽¹⁾	—	—	—	—
		2024 年 12 月 31 日至 2027 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	800,000	—	—	—	—	—	800,000
合計	2026 年 3 月 23 日	2026 年 3 月 23 日至 2026 年 3 月 23 日	無 ⁽⁴⁾	—	4,000,000	(4,000,000) ⁽²⁾	—	—	—	—
		2026 年 3 月 23 日至 2027 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	—	800,000	—	—	—	—	800,000
		2026 年 3 月 23 日至 2028 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	—	200,000	—	—	—	—	200,000
合計	2026 年 6 月 26 日	2026 年 6 月 26 日至 2026 年 6 月 26 日	無 ⁽⁴⁾	—	9,000,000	(9,000,000) ⁽³⁾	—	—	—	—
僱員參與者										
合計	2024 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日至 2026 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	3,335,000	—	(3,335,000) ⁽¹⁾	—	—	—	—
		2024 年 12 月 31 日至 2027 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	3,125,000	—	—	—	—	—	3,125,000
		2024 年 12 月 31 日至 2028 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	300,000	—	—	—	—	—	300,000
合計	2026 年 3 月 23 日	2026 年 3 月 23 日至 2026 年 3 月 23 日	無 ⁽⁴⁾	—	3,664,500	(3,664,500) ⁽²⁾	—	—	—	—
		2026 年 3 月 23 日至 2027 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	—	1,360,000	—	—	—	—	1,360,000
		2026 年 3 月 23 日至 2028 年 1 月 31 日	無 ⁽⁴⁾	—	230,000	—	—	—	—	230,000
合計	2026 年 6 月 26 日	2026 年 6 月 26 日至 2026 年 6 月 26 日	無 ⁽⁴⁾	—	531,500	(531,500) ⁽³⁾	—	—	—	—
				8,160,000	19,786,000	(21,131,000)	—	—	—	6,815,000

其他資料

附註：

- (1) 該批股份均在同一日歸屬，股份在緊接本報告期內獎勵股份歸屬日期(2026年1月31日)之前一交易日的加權平均收市價(即2026年1月30日的收市價)，為0.61港元。
- (2) 該批股份均在同一日歸屬，股份在緊接本報告期內獎勵股份歸屬日期(2026年3月23日)之前一交易日的加權平均收市價(即2026年3月20日的收市價)，為0.465港元。
- (3) 該批股份均在同一日歸屬，股份在緊接本報告期內獎勵股份歸屬日期(2026年6月26日)之前一交易日的加權平均收市價(即2026年6月25日的收市價)，為0.375港元。
- (4) 由於上述所有獎勵股份均來自於蔣孝黃先生捐贈，因此董事會決定將上述獎勵股份以零對價授予該等合資格參與人。
- (5) 任何12個月期間內，並無任何參與者已授出及將予授出的獎勵股份超過1%的個人限額，亦無關連實體參與者或服務提供者已授出及將予授出的獎勵股份超過有關已發行類別股份的0.1%。
- (6) 由於截至2025年12月31日止年度和截至2026年6月30日止六個月的五名最高薪酬人士不一致，因此本報告內「於2026年1月1日尚未歸屬」的明細數據與2025年年度報告內「於2025年12月31日尚未歸屬」的明細數據不一致，但於2025年12月31日及2026年1月1日尚未歸屬的獎勵股份的合計數一致。
- (7) 於報告期內，概無向本公司任何董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人授予或歸屬任何獎勵股份；截至2026年6月30日，概無任何本公司董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人持有任何尚未歸屬的獎勵股份。

根據《上市規則》的持續披露責任

除本中期報告所披露者外，本公司並無《上市規則》第13.20條、第13.21條及第13.22條項下的任何其他披露責任。

審閱報告



致友誼時光股份有限公司董事會之審閱報告
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

我們已審閱列載於第38至60頁的中期財務報告，其中包括友誼時光股份有限公司截至2026年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及綜合權益變動表以及簡明綜合現金流量表，以及說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定必須按照其相關條文和香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列本中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱工作的結果對本中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所協定的業務約定條款，僅向全體董事會報告我們的結論。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括詢問主要負責財務及會計事務的人員，並實施分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行之審核，因此我們不能保證我們可知悉所有在審核中可能發現的重大事項。因此我們不會發表任何審核意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並沒有注意到任何事項，使我們相信於2026年6月30日的中期財務報告在所有重大方面並無按照香港會計準則第34號中期財務報告的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2026年8月18日

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收益	4	599,494	623,463
銷售成本		(148,877)	(164,350)
毛利		450,617	459,113
其他收入淨額	5	4,540	14,065
銷售及營銷開支		(306,376)	(292,062)
研發費用		(154,045)	(131,831)
一般及行政開支		(17,972)	(17,837)
經營(虧損)/溢利		(23,236)	31,448
財務成本		(723)	(1,424)
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產 公允價值變動		118,617	20,560
除稅前溢利	6	94,658	50,584
所得稅	7	(23,799)	(9,871)
期內溢利		70,859	40,713
每股盈利			
基本及攤薄(人民幣元)	8	0.03	0.02

隨附附註構成財務報表的部分。

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內溢利	70,859	40,713
期內其他全面收益		
其後將不會重新分類至損益的項目：		
換算本公司財務報表的匯兌差額	(2,444)	(1,065)
可能於其後重新分類至損益的項目：		
換算中國大陸境外附屬公司財務報表的匯兌差額	(632)	(173)
期內其他全面收益	(3,076)	(1,238)
期內全面收益總額	67,783	39,475

隨附附註構成財務報表的部分。

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	195,387	202,718
無形資產		4,268	2,196
使用權資產		7,049	7,469
按公允價值計入損益的金融資產	10	298,085	106,847
其他應收賬款	11	7,187	7,187
遞延稅項資產	16	—	7,270
定期存款	13	144,910	185,347
		656,886	519,034
流動資產			
合約成本		4,969	3,555
按公允價值計入損益的金融資產	10	281,540	356,510
貿易及其他應收賬款	11	73,283	61,226
已抵押銀行存款		1,836	7,979
受限制現金		4,225	2,626
現金及現金等價物	12	194,449	153,015
定期存款	13	263,638	330,652
		823,940	915,563
流動負債			
貿易及其他應付賬款	14	75,886	98,376
計息借款	15	82,051	70,340
合約負債		30,483	20,205
即期稅項		—	1,400
租賃負債		—	685
		188,420	191,006

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
流動資產淨值		635,520	724,557
資產總值減流動負債		1,292,406	1,243,591
非流動負債			
合約負債		1,827	3,593
遞延稅項負債	16	15,896	—
資產淨值		1,274,683	1,239,998
股本及儲備	17		
股本		154	154
儲備		1,274,529	1,239,844
總權益		1,274,683	1,239,998

於2026年8月18日獲董事會批准並授權刊發。

蔣孝黃
執行董事

孫波
執行董事

隨附附註構成財務報表的部分。

綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	股本	股份溢價	股份獎勵計劃	資本儲備	中國法定儲備	外匯儲備	公允價值儲備 (不可收回)	保留盈利	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日結餘	154	19,637	(61,433)	220,132	25,830	183	(5,900)	951,473	1,150,076
截至2025年6月30日止六個月權益變動：									
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	40,713	40,713
其他全面收益	-	-	-	-	-	(1,238)	-	-	(1,238)
全面收益總額	-	-	-	-	-	(1,238)	-	40,713	39,475
就股份獎勵計劃持有的股份	-	-	(896)	-	-	-	-	-	(896)
以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	-	2,105	-	-	-	-	2,105
於2025年6月30日及2025年7月1日結餘	154	19,637	(62,329)	222,237	25,830	(1,055)	(5,900)	992,186	1,190,760
截至2025年12月31日止六個月權益變動：									
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	52,452	52,452
其他全面收益	-	-	-	-	-	(305)	-	-	(305)
全面收益總額	-	-	-	-	-	(305)	-	52,452	52,147
就股份獎勵計劃持有的股份	-	-	(4,381)	-	-	-	-	-	(4,381)
以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	-	1,472	-	-	-	-	1,472
於2025年12月31日結餘	154	19,637	(66,710)	223,709	25,830	(1,360)	(5,900)	1,044,638	1,239,998

綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

	本公司股權持有人應佔							
	股本	股份溢價	股份獎勵計劃	資本儲備	中國法定儲備	外匯儲備	公允價值儲備 (不可收回)	保留盈利
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日結餘	154	19,637	(66,710)	223,709	25,830	(1,360)	(5,900)	1,044,638
截至2026年6月30日止六個月權益變動：								
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	70,859
其他全面收益	-	-	-	-	-	(3,076)	-	-
全面收益總額	-	-	-	-	-	(3,076)	-	70,859
股息(附註17(a))	-	-	-	-	-	-	-	(36,343)
就股份獎勵計劃持有的股份	-	-	(3,650)	-	-	-	-	-
以股權結算以股份為基礎的付款	-	-	-	6,895	-	-	-	-
於2026年6月30日結餘	154	19,637	(70,360)	230,604	25,830	(4,436)	(5,900)	1,079,154

隨附附註構成財務報表的部分。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣列示)

		截至 6 月 30 日止六個月	
	附註	2026 年 人民幣千元	2025 年 人民幣千元
經營活動：			
經營活動(所用)／所得現金 (已付)／已收所得稅		(26,310) (13)	32,835 20
經營活動(所用)／所得現金淨額		(26,323)	32,855
投資活動：			
購置物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產付款		(2,953)	(1,572)
按公允價值計入損益的投資付款		(750,508)	(760,283)
按公允價值計入損益的投資所得款項		743,652	690,669
購買定期存款付款		(79,726)	(209,305)
贖回定期存款所得款項		175,562	88,214
已收利息		11,257	4,082
投資活動所得／(所用)現金淨額		97,284	(188,195)
融資活動：			
(已付)／已收租金本金		(685)	695
已付租金利息		(10)	—
計息借款所得款項		88,972	38,907
償還計息借款		(77,974)	(79,327)
購回根據股份獎勵計劃持有股份的款項		(3,650)	(896)
就貼現銀行承兌匯票產生的貸款的已抵押存款的所得款項		6,000	—
證券融資貸款的已抵押存款的所得款項		80	—
已付股息		(36,343)	—
融資活動所用現金淨額		(23,610)	(40,621)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		47,351	(195,961)
期初現金及現金等價物	12	153,015	334,825
外匯匯率變動影響		(5,917)	(1,018)
期末現金及現金等價物	12	194,449	137,846

隨附附註構成財務報表的部分。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

I 公司資料

友誼時光股份有限公司(「**本公司**」)於2018年11月16日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2019年10月8日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)為中國及海外市場的女性向中國古風遊戲的手機遊戲開發商、發行商及運營商。

2 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文編製，有關條文包括遵守由香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「**中期財務報告**」。本報告於2026年8月18日獲授權刊發。

中期財務報告乃根據2025年年度財務報表所採用的相同會計政策編製，惟預期於2026年年度財務報表反映的會計政策變動除外。任何會計政策變動的詳情載於附註3。

編製符合香港會計準則第34號之中期財務報告需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策之應用以及按年初至今基準呈報的資產及負債、收入及開支金額。實際結果或有別於該等估計。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定說明附註。該等附註包括事件及交易的說明，該等事件及交易對了解本集團自2025年年度財務報表以來財務狀況及表現的變動極為重要。簡明綜合中期財務報表及其隨附附註並無涵蓋根據香港財務報告準則會計準則編製整份財務報表所需的所有資料。

中期財務報告未經審核，惟已獲畢馬威會計師事務所遵照香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「**由實體的獨立核數師審閱中期財務資料**」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第37頁。

載於本中期財務報告作比較資料之用且與截至2025年12月31日止財政年度有關的財務資料，並不構成該財政年度本公司的法定年度綜合財務報表，但乃源自該等財務報表。截至2025年12月31日止年度的年度財務報表可於本公司的註冊辦事處索取。核數師已在彼等日期為2026年3月24日的報告中對該等財務報表發表無保留意見。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

3 會計政策的變動

香港會計師公會已頒佈多項於本會計期間首次生效的香港財務報告準則會計準則修訂本。該等發展對本財務報表概無重大影響。本集團並未採用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

4 收益及分部報告

本集團主要從事提供手機遊戲開發及發行服務。

就資源分配及表現評估而言，本集團管理層集中於本集團的整體經營業績。據此，本集團的資源經整合，並無可供查閱的獨立經營分部資料。因此，並無呈列經營分部資料。

(i) 分拆收益

按業務線劃分的客戶合約收益分拆如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按業務線分拆		
— 來自本集團發行自主開發遊戲的收益	590,296	603,909
— 透過知識產權授權安排發行自主開發遊戲的收益及其他	9,198	19,554
	599,494	623,463

截至2026年及2025年6月30日止六個月期間，絕大部分收益均於一段時間內確認。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的客戶群多元化，並無交易已超過本集團收益10%的客戶(截至2025年6月30日止六個月：無)。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

4 收益及分部報告(續)

(ii) 於報告日期存在而預期於未來確認的客戶合約收益

於2026年6月30日，分配至本集團現有合約項下未履行之履約責任的交易價格總額為人民幣32,310,000元(2025年12月31日：人民幣23,798,000元)，其中人民幣30,483,000元(2025年12月31日：人民幣20,205,000元)預期於一年內予以確認。該金額指預期將於未來自未攤銷手機遊戲收益及未攤銷授權費確認的收益。本集團將於服務的控制權轉移至客戶時確認，預期於未來30個月內發生。

(iii) 地理資料

下表載列有關本集團來自外部客戶收益的地理位置的資料。客戶的地理位置乃根據遊戲發行的地點、知識產權獲授權的地點或提供服務的地點而定。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
中國大陸	507,667	499,335
海外	91,827	124,128
	599,494	623,463

5 其他收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
政府補助金	398	1,581
銀行存款利息收入	7,945	9,040
按公允價值計入損益的收益	5,031	5,215
匯兌虧損淨額	(9,057)	(1,696)
其他	223	(75)
	4,540	14,065

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

6 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除下列各項後得出：

(a) 員工成本

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利		132,888	121,625
以股權結算以股份為基礎的付款	16(c)	6,895	2,105
界定供款計劃的供款	(i)	25,553	23,757
		165,336	147,487

- (i) 本集團中國附屬公司的僱員須參與由當地市政府監管及營運的界定供款退休計劃。本集團中國附屬公司按以僱員薪金平均數的若干百分比(乃經當地市政府同意)計算得出的金額，為僱員的退休福利向計劃供款。

本集團向界定供款退休計劃作出的供款概不退還，倘該等計劃導致任何沒收，亦不得用於減低本集團未來或現有的供款水平。

除上文所述的年度供款外，本集團並無其他與該計劃相關的重大退休福利付款責任。

(b) 其他項目

		截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊		8,280	9,332
使用權資產折舊		420	543
無形資產攤銷		1,388	1,184
於貿易及其他應收賬款確認的減值虧損		48	744

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

7 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期稅項：		
先前年度撥備不足	632	4,425
遞延稅項：		
產生及撥回暫時性差異	23,167	5,446
	23,799	9,871

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本盈利乃按照本公司股權持有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

已發行普通股的加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股	2025年 千股
於1月1日的普通股	2,180,850	2,180,850
股份獎勵計劃所持股份的影響	(95,660)	(79,678)
於12月31日的普通股加權平均數	2,085,190	2,101,172

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
本公司股權持有人應佔溢利(人民幣千元)	70,859	40,713
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,085,190	2,101,172
每股基本盈利	0.03	0.02

(b) 每股攤薄盈利

所呈列的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於概無已發行潛在攤薄普通股。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

9 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月，本集團以成本人民幣949,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣320,000元)購入物業、廠房及設備項目。

10 按公允價值計入損益的金融資產

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
投資於有限責任合夥	(i)	294,085	101,847
非上市股本證券投資		4,000	5,000
投資於理財產品	(ii)	205,527	280,768
上市股本證券投資	(iii)	76,013	75,742
		579,625	463,357
按公允價值計入損益的金融資產列入綜合財務報表：			
流動		281,540	356,510
非流動		298,085	106,847
		579,625	463,357

(i) 於2026年6月30日，投資於有限責任合夥指本集團以有限合夥人身份於十一家風險投資合夥企業中擁有10.78%、6.55%、5.99%、0.83%、9.60%、34.35%、9.60%、80.00%、10.00%、2.50%及2.50%的份額。該等有限責任合夥所投資的相關資產主要為成長型高科技企業。

(ii) 於2026年6月30日的理財產品由具良好信譽的中國商業銀行及中國證券公司發出，按浮動利率計息。理財產品的相關資產主要由低風險金融資產組合組成，例如同業存款、貨幣市場工具、固定收益產品。

(iii) 於2026年6月30日的上市股本證券指於活躍股票市場上市的股權的公允價值。本公司董事認為證券的收市價為投資的公允價值。於2026年6月30日，公允價值為人民幣36,053,000元(2025年12月31日：人民幣29,629,000元)的上市股本證券及金額為人民幣82,000元(2025年12月31日：人民幣162,000元)的已抵押存款已作為證券融資貸款的抵押物。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

II 貿易及其他應收賬款

	附註	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
貿易應收賬款	(a)	55,697	54,842
減：虧損撥備		(812)	(764)
貿易應收賬款淨額		54,885	54,078
按金及預付款項		1,163	2,049
可扣減增值稅		1,998	821
可收回所得稅		70	2,080
其他應收賬款		22,354	9,385
		80,470	68,413
貿易及其他應收賬款，扣除虧損撥備			
— 即期部分		73,283	61,226
— 非即期部分		7,187	7,187
		80,470	68,413

(a) 賬齡分析

於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，貿易應收賬款按到期日呈列並經扣除撥備的賬齡分析如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
三個月內	54,861	54,031
三個月以上但少於一年	836	811
減：虧損撥備	(812)	(764)
貿易應收賬款淨額	54,885	54,078

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

12 現金及現金等價物

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
銀行現金	187,980	145,755
其他金融機構現金	6,469	7,260
綜合財務狀況表內的現金及現金等價物	194,449	153,015

13 定期存款

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
流動		
到期日為三個月以上但少於一年的定期存款	263,638	330,652
非流動		
到期日超過一年的定期存款	144,910	185,347
綜合財務狀況表內的定期存款	408,548	515,999

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

14 貿易及其他應付賬款

	附註	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
貿易應付賬款	(a)	42,680	41,152
累計薪金		29,546	51,673
其他應付賬款及應計費用		3,660	5,551
貿易及其他應付賬款		75,886	98,376

所有貿易及其他應付賬款預計將於一年內結清或按要求償還。

(a) 貿易應付賬款按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
三個月內	40,414	40,737
三個月以上但少於六個月	1,856	16
六個月以上但少於十二個月	11	399
一年以上	399	—
	42,680	41,152

15 計息借款

	附註	於 2026 年 6 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
證券融資貸款	(i)	15,396	11,075
其他借款	(ii)	66,655	59,265
		82,051	70,340

(i) 於 2026 年 6 月 30 日，證券融資貸款人民幣 15,396,000 元 (2025 年 12 月 31 日：人民幣 11,075,000 元) 以受限制上市股本證券及已抵押銀行存款作抵押 (見附註 10(iii))。貸款按年利率 4.00% 計息，並將透過出售相關證券償還。

(ii) 於 2026 年 6 月 30 日，其他借款人民幣 66,655,000 元 (2025 年 12 月 31 日：人民幣 59,265,000 元) 乃由信用證貼現產生，年利率介乎 1.05% 至 1.50%，將於 2027 年 6 月前到期。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

16 遞延稅項(負債)/資產

期內於綜合財務狀況表確認的遞延稅項(負債)/資產組成部分如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項源自：		
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	(25,167)	(4,912)
累計稅項虧損	9,271	12,182
	(15,896)	7,270

17 股本、儲備及股息

(a) 股息

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
中期期間批准及派發的上一財政年度末期股息	36,343	—

(b) 股份獎勵計劃所持股份

截至2026年6月30日止六個月，本公司根據股份獎勵計劃透過指定受託人收購7,578,000股普通股以用作股份授出(截至2025年6月30日止六個月：1,420,000股)。

(c) 以股權結算以股份為基礎的交易

本公司於2020年9月14日採納一項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，旨在就董事、高級管理層及部分關鍵僱員對本集團之貢獻給予獎勵，並透過為彼等提供擁有本公司股權的機會吸引及挽留技術及經驗豐富的人才，以促進本集團的未來發展。本公司控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。已成立一項信託以管理根據股份獎勵計劃授出的受限制股份(「受限制股份」)及其歸屬。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

17 股本、儲備及股息(續)

(c) 以股權結算以股份為基礎的交易(續)

截至2026年6月30日，根據股份獎勵計劃向本集團合資格僱員無償授出合共104,856,600股受限制股份。該等受限制股份的歸屬期限介乎1個月至49個月。除服務條件外，亦設有其他與各歸屬期間的僱員表現及本集團表現相關的歸屬條件。

截至2026年6月30日止六個月，根據股份獎勵計劃向本集團若干合資格僱員無償授出合共19,786,000股受限制股份(截至2025年6月30日止六個月：無)。其中，10,254,500股受限制股份已授出，每股公允價值為0.45港元(乃參考截至授出日期止股份的最新收市價釐定)，且於自授出日期至22個月的期間內歸屬，並僅附帶服務條件。餘下9,531,500股受限制股份已授出，每股公允價值為0.36港元(乃參考截至授出日期止股份的最新收市價釐定)，並於授出當日歸屬。截至2026年6月30日止六個月，合共21,131,000股股份(截至2025年6月30日止六個月：4,978,800股)已歸屬。於2026年6月30日，合共6,815,000股股份尚未歸屬。

18 金融工具的公允價值計量

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債

(i) 公允價值計量級別

下表列示本集團於各報告期末按經常性基準計量的金融工具的公允價值，並根據香港財務報告準則第13號「公允價值計量」所界定的三個公允價值計量級別進行歸類。公允價值計量所歸類的級別乃參照以下估算方法所用輸入數據的可觀察程度及重要程度而釐定：

- 第一級別估算： 僅用第一級別輸入數據，即於計量日期相同資產或負債在活躍市場的未經調整報價計量公允價值
- 第二級別估算： 使用第二級別輸入數據，即未能符合第一級別的可觀察輸入數據，以及不使用重大不可觀察輸入數據計量公允價值。不可觀察輸入數據指無法取得市場資料之輸入數據
- 第三級別估算： 使用重大不可觀察輸入數據計量公允價值

本集團設有一支由財務經理主管的團隊為金融工具(包括分類為公允價值計量級別第三級別之理財產品投資)進行估值。該團隊直接向財務總監匯報。該團隊於各中期及年度報告日期編製載有公允價值計量變動分析的估值報告，並由財務總監審批。財務總監及董事每年一次(配合報告日期)討論估值程序及結果。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

18 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

(i) 公允價值計量級別(續)

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
第一級別資產		
上市股本證券	76,013	75,742
投資於有限責任合夥	42,001	1,182
第二級別資產		
非上市股本證券	4,000	5,000
投資於有限責任合夥	252,084	100,665
第三級別資產		
投資於理財產品	205,527	280,768
	579,625	463,357

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，第一級別與第二級別之間存在轉移，且並無轉入或轉出第三級別。第一級別與第二級別之間的轉移乃由於若干於有限責任合夥的投資已上市，且彼等的禁售期於2026年6月30日及2025年12月31日已屆滿。本集團的政策是於產生轉移的報告期末確認公允價值計量級別之間的轉移。

(ii) 第二級別公允價值計量所用估算技術及輸入數據

第二級別資產的公允價值一般透過使用可觀察市場輸入數據的估值方法或參考最近一輪融資(即先前交易價格或第三方定價資料)後獲得。由於被投資公司於期內正常經營而並無發生重大業務關鍵事件，故非上市股本投資及有限責任合夥的公允價值參考最近一輪融資價格後釐定，並基於2026年6月30日適用的最近期可用財務資料等資料以不可觀察輸入數據調整。

(iii) 第三級別公允價值計量的資料

銀行發行的理財產品投資於2026年6月30日的公允價值使用經風險調整貼現率貼現的預測未來現金流量釐定。估值要求董事作出關於預期未來現金流量的估計。董事認為，因估值技術而產生的估計公允價值(於綜合財務狀況表入賬)以及相關公允價值變動(於損益入賬)均屬合理，亦為報告期末最恰當之價值。於2026年6月30日，預期投資收入介乎人民幣1,149,000元至人民幣1,436,000元，經風險調整的貼現率介乎1.20%至4.00%。公允價值計量與預期投資收入呈正相關，並與經風險調整貼現率呈負相關。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

18 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

(iii) 第三級別公允價值計量的資料(續)

期內該等第三級別公允價值計量結餘變動如下：

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
投資於理財產品		
於1月1日	280,768	169,757
購買付款	579,839	686,871
於綜合損益表內「其他收入淨額」確認投資變現收益	501	444
到期時所得款項	(657,500)	(631,385)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	1,920	1,764
外匯換算差額	(1)	(21)
於6月30日	205,527	227,430

重新計量本集團為戰略目的而持有的非上市股本投資所產生之任何收益或虧損，於其他全面收益之公允價值儲備(不可收回)確認。於出售股本證券後，於其他全面收益累計的金額直接轉撥至保留盈利。

(b) 並非按公允價值列賬之金融資產及負債之公允價值

按成本或攤銷成本列賬的本集團金融工具的賬面值與於2026年6月30日及2025年12月31日的公允價值無重大差異，乃由於該等工具的年期較短。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

19 重大關連方交易

除財務報表其他部分披露的關連方資料外，本集團訂立以下重大關連方交易。

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括向本公司董事及若干最高薪酬僱員支付的金額)如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
短期僱員福利	2,225	2,218
以股權結算以股份為基礎的付款	247	475
離職後福利	93	92
	2,565	2,785

薪酬總額計入「員工成本」(見附註6(a))。

20 期後事項

2026年6月30日後並無發生重大期後事項。

21 已頒佈但於截至2026年6月30日止六個月尚未生效的修訂本、新準則及詮釋的可能影響

多項修訂本及新準則於2026年1月1日開始的年度期間尚未強制生效。允許提早採用；然而，本集團在編製本中期財務報告時並未提早採用任何新準則或經修訂準則。

以下更新了上年度財務報表中提供的關於香港財務報告準則第18號可能產生的影響的資料，該準則在被採納時可能對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

21 已頒佈但於截至2026年6月30日止六個月尚未生效的修訂本、新準則及詮釋的可能影響(續)

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」，並於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間首次生效。

香港財務報告準則第18號引入了財務報表呈列及披露的新要求，包括損益表中的新類別及定義小計、強化資料匯總及分拆的要求，以及有關管理層定義的績效指標的特定披露。本集團正在評估首次應用香港財務報告準則第18號預期對其綜合財務報表產生的影響。

本集團預計採納香港財務報告準則第18號將不會改變本集團的資產淨值或純利。然而，預計將影響本集團綜合損益表及相關附註披露的呈列。根據迄今為止開展的工作，本集團對首次應用香港財務報告準則第18號的預期影響的評估總結如下。隨著本集團繼續推進實施工作，評估仍可能發生變化。

(a) 損益表的結構

香港財務報告準則第18號要求實體將損益表中的收入及開支分類為特定類別，包括經營、投資及融資類別。該準則亦要求實體呈列兩個新定義的小計，即「經營溢利」及「融資及所得稅前溢利或虧損」。經營溢利小計預計將有別於本集團目前呈列的經營溢利小計。根據迄今為止開展的工作，本集團亦預計綜合損益表將發生以下變化：

- 目前呈列於本集團其他收入淨額小計中的股息、利息收入及買賣證券收益淨額預計將分類至投資類別。分類至投資類別的收入及開支與「經營溢利」小計將共同構成新的「融資及所得稅前溢利或虧損」小計；
- 本集團正在評估目前計入財務成本項目中的收入及開支分類，預計該項目將在融資類別中分拆為「僅因籌集資金而產生的負債的收入及開支」及「其他負債的利息開支」；
- 本集團須評估將外匯差額分類至與產生該差額項目的收入及開支相同的類別，除非此舉消耗過高成本或精力；及
- 本集團目前按功能呈列經營開支。本集團正在評估其目前的呈列方式，或按性質及功能的混合呈列方式，是否將根據香港財務報告準則第18號提供其經營開支最有用的結構性概要。倘本集團繼續按功能呈列一項或多項經營開支項目，則將在財務報表的單一附註中提供有關按性質劃分的五項特定開支的資料。

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

21 已頒佈但於截至2026年6月30日止六個月尚未生效的修訂本、新準則及詮釋的可能影響(續)

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」(續)

(b) 管理層定義的表現計量指標(「管理層定義的表現計量指標」)

管理層定義的表現計量指標是指於財務報表外公開通訊中使用的收入及開支小計，其向使用者傳達管理層對實體整體財務表現某方面的看法。根據本集團目前的評估，不包括以股權結算以股份為基礎的付款的「經調整溢利」被確定為管理層定義的表現計量指標，因為其目前已被本集團於其管理層討論與分析、新聞稿及投資者演示材料中呈報。本集團亦正在制定一項流程，以識別其公開通訊並評估於該等通訊中呈報的其他指標是否符合管理層定義的表現計量指標的界定。

本集團將需要在財務報表的單一附註中披露有關管理層定義的表現計量指標的特定資料。本集團於採納香港財務報告準則第18號後披露的管理層定義的表現計量指標將根據本集團發行的與同一報告期間相關的公開通訊釐定。

(c) 匯總及分拆原則

香港財務報告準則第18號就如何在財務報表(包括主要財務報表及附註)中對資料進行分組提供了強化的原則。該準則亦就標註及描述於主要財務報表中呈列或於附註中披露的項目引入了指引。

本集團一直應用根據相同及不同特徵對項目進行匯總及分拆的原則。本集團亦正在評估主要財務報表及附註中目前標註為「其他」的項目，並預期將使用更具信息性的標籤，否則重大資料可能會被遮蔽。

香港財務報告準則第18號亦引入對香港會計準則第7號「現金流量表」的相應修訂。本集團正在評估該等修訂的影響，包括於按間接法列報經營現金流量時須使用新定義的經營溢利小計作為現金流量表的編製起點，以及利息及股息現金流量的分類規定。

應用香港財務報告準則第18號的實際影響可能會有所改變，因為本集團將於首次應用日期之前持續評估新規定，並最終確定其報告流程、監控措施及會計政策的任何變動。